

Cómo el furor por las bananas centroamericanas y la carne argentina llevaron a la creación de una cadena fría que revolucionó el mundo

Por Tim Harford

BBC, 5 de noviembre de 2017

50 Cosas que hicieron la economía moderna



DOMINIO PÚBLICO

El líder guatemalteco Jorge Ubico fue uno de los tantos gobernantes de facto latinoamericanos a los que financió la United Fruit Company.

"Más loco que media docena de sapos fumando opio": así describió un observador al presidente de Guatemala, el general Jorge Ubico.

Al general Ubico le gustaba vestirse como Napoleón Bonaparte. Es posible que incluso haya creído que era su reencarnación.

Como muchos dictadores latinoamericanos del siglo XX, el general tenía una relación cercana con la **United Fruit Company**, la gigante empresa estadounidense que producía y comercializaba frutas tropicales, en particular bananas.

Se la conocía como **"El Pulpo"** porque sus tentáculos llegaban a todos lados.

Ubico sancionó una ley que obligaba a los nativos guatemaltecos a trabajar para los terratenientes, es decir para la *United Fruit Company*.

Eran **dueños de casi toda la tierra** cultivable del país. Y dejaron la mayor parte improductiva, por si la llegaran a necesitar en un futuro.

Sostenían que la tierra no valía casi nada y que por ello no tenían que pagar casi nada en impuestos. Ubico estuvo de acuerdo.



Dominio Público

La vieja sede central de la United Fruits Company en Nueva Orleans.

Pero luego Ubico fue derrocado. Un soldado idealista llamado **Jacobo Árbenz tomó el poder**. Y él le hizo frente a El Pulpo. Si la tierra valía tan poco -sostuvo- el Estado la compraría y dejaría que los campesinos la cultiven.

A la *United Fruit Company* no le gustó mucho esta idea. Hicieron lobby al gobierno de EE.UU., contratando a una agencia de relaciones públicas para que hiciera creer que Árbenz era un peligroso comunista.

La Agencia Central de Inteligencia (CIA) se involucró. **En 1954 Árbenz fue derrocado** por un golpe de Estado, lo desvistieron dejándolo en calzoncillos y lo enviaron en avión a un exilio ambulante.

Su hija se suicidó y él terminó bebiendo hasta el olvido. Murió en una bañera de hotel con una botella de whisky en la mano.

Guatemala se hundió en una **guerra civil** que duró 36 años.

Quizás te estés preguntando qué tiene que ver todo esto con un invento que cambió al mundo. La respuesta: bananas.

Uno de los cofundadores de la *United Fruit Company* fue un hombre llamado **Lorenzo Dow Baker**. Comenzó siendo marinero.



Dominio Público

El estadounidense Lorenzo Dow Baker descubrió las bananas por casualidad en un viaje a Jamaica y empezó a exportarlas a su país.

En 1870 había llevado a unos buscadores de oro por el río Orinoco. Cuando su barco tuvo una pérdida en el viaje de regreso a su hogar en Nueva Inglaterra, **tuvo que parar en Jamaica** para que lo repararan.

Tenía algo de dinero y le gustaban las apuestas así que **compró unas bananas**, jugándose a que podría llevarlas consigo a su destino antes de que se pusieran demasiado maduras.

Lo logró, con el tiempo justo, y las vendió ganando un buen margen. Luego regresó a comprar más.

Las bananas se convirtieron en **una exquisitez** en las ciudades puerto como Boston y Nueva York.

Las mujeres las comían con cuchillo y tenedor, para evitar cualquier insinuación sexual.

Pero las bananas eran un negocio riesgoso. Su **tiempo de caducidad** era muy parecido al tiempo que tardaba el trayecto y cuando llegaban al puerto estaban demasiado maduras como para poder ser enviadas al interior.

Si hubiera una manera de refrigerarlas en camino, madurarían más lentamente y podrían alcanzar a un público más amplio.



Getty Images

La refrigeración permitió que se exporten bananas a todo el mundo.

Las bananas no eran el único alimento que generaban un interés en barcos con refrigeración. Dos años antes del primer viaje de Baker desde Jamaica, el gobierno de **Argentina ofreció un premio** a quien pudiera mantener su carne fría por suficiente tiempo como para exportarla a través del mar.

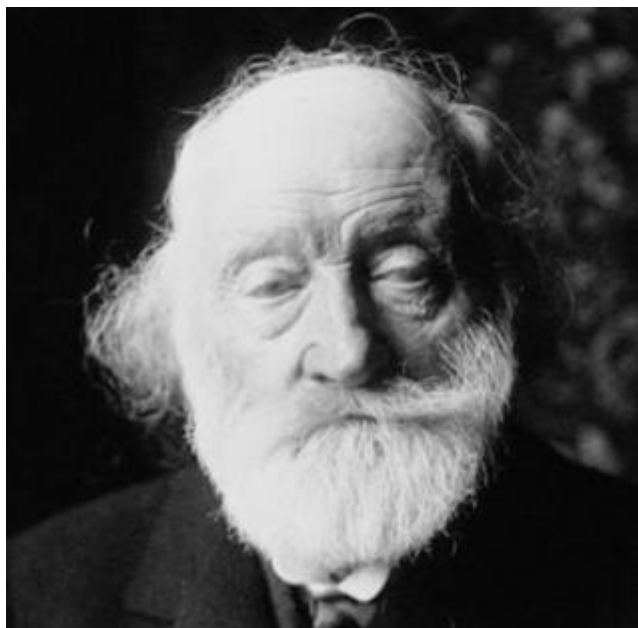
Llenar los barcos de hielo había resultado en costosos fracasos.

Ya hacía un siglo los científicos sabían que se podía crear frío artificial comprimiendo algunos gases en forma líquida y luego dejando que el líquido absorbiera el calor a medida que se volvía a evaporar.

Sin embargo, no se había logrado diseñar un artefacto que sirviera para uso comercial. En 1876 el **ingeniero francés Charles Tellier** preparó un barco, lo llenó de carne y navegó hasta Buenos Aires, para comprobar que su sistema funcionaba: tras 105 días en altamar, la carne llegó todavía apta para consumo.

Un diario argentino de la época, *La Liberté*, celebró: "¡Mil veces hurra por las revoluciones de la ciencia y el capital!".

Las exportaciones de carne argentina podían comenzar.



Dominio Público

El ingeniero francés Charles Tellier inventó el buque frigorífico en 1876 a pedido del gobierno argentino.

Para 1902 ya había **460 barcos frigoríficos** -o *reefers*, como se las llamaba en inglés- que atravesaban los océanos del mundo llevando un millón de toneladas de carne argentina, bananas de El Pulpo y muchos otros alimentos.

Mientras tanto en Cincinnati, EE.UU., un niño afroamericano hacía frente a la vida como huérfano. Dejó la escuela a los 12 años, consiguió un trabajo barriendo en un garaje y aprendió a arreglar autos.

Su nombre era **Frederick McKinley Jones** y se convirtió en un inventor prolífico. Para 1938 estaba trabajando como ingeniero de sonido cuando un amigo de su jefe, que dirigía una empresa de camiones, se quejó de las dificultades para transportar bienes perecederos por tierra.

Los sistemas de refrigeración de los barcos **no podían aguantar la vibración del traslado por tierra** así que los dueños de camiones tenían que llenarlos de hielo y esperar poder completar el viaje antes de que se derritiera.

No siempre se lograba.

¿Acaso podría el brillante, autodidacta Jones inventar una solución?

Pudo. El resultado fue una nueva empresa, **Thermo King**, y el último eslabón en la "**cadena de frío**": la cadena global de suministros que mantiene los bienes perecederos a temperaturas controladas.



Dominio Público

Frederick McKinley Jones creó el sistema de refrigeración para camiones Thermo King, que aún sigue vigente hoy.

La cadena de frío revolucionó la **atención sanitaria**.

Durante la Segunda Guerra Mundial las unidades de refrigeración portátiles de Jones permitieron preservar los medicamentos y los bancos de sangre para los soldados heridos.

La cadena de frío lograba que las **vacunas** se transportaran por todo el mundo sin estropearse, al menos hasta que llegan a zonas remotas en países pobres donde el sistema eléctrico es poco fiable -pero ya se están creando nuevas invenciones para resolver este problema-.

Pero sobre todo, la cadena de frío **revolucionó los alimentos**.

En un día caluroso de verano, digamos con 25°C, el pescado y la carne solo duran frescos unas horas; la fruta se pone mohosa; las zanahorias podrían llegar a durar tres semanas, si tienes suerte.

Pero con la cadena de frío el pescado dura una semana, la fruta meses y los vegetales de raíz hasta un año. Y si congelas el alimento dura aún más.

La refrigeración **amplió nuestras opciones alimenticias**: frutas tropicales como la banana pudieron empezar a consumirse en cualquier lado.

Mejóro nuestra nutrición.

Permitió la creación del supermercado: si no tienes manera de mantener la comida fría tienes que hacer constantes viajes al mercado; con una nevera con congeladora puedes hacer las compras una vez por semana o por quincena.



Getty Images

La cadena de frío hizo posible la invención del supermercado y liberó a las mujeres para que pudieran trabajar.

Eso, a su vez, **transformó el mercado laboral**: tener que ir menos veces a hacer las compras liberó a las mujeres para que pudieran trabajar.

Cuando los países de ingresos más bajos comienzan a crecer una de las primeras cosas que compra la gente **es neveras**: en China en una sola década se pasó de un cuarto de los hogares con refrigerador a casi nueve de cada diez hogares con este electrodoméstico.

Por último, la cadena de frío permitió que se utilizara la lógica económica de la especialización y el comercio para bienes perecederos.

Aunque puedas cultivar frijoles franceses en Francia, quizás te conviene traerlos de Uganda: las condiciones de cultivo hacen que a veces estas cosas tengan más sentido ecológico y económico.

Un estudio halló que era **más ecológico** cultivar tomates en España y transportarlos a Suecia que cultivarlos en Suecia. Otro encontró que se emite menos dióxido de carbono criando un cordero en Nueva Zelanda y llevándolo en barco hasta Inglaterra que criándolo en Inglaterra.

La lógica económica nos dice que la especialización y el comercio aumentarán el valor de la producción a nivel mundial. Pero lamentablemente no garantiza que ese valor será distribuido de manera equitativa.



Getty Images

Un estudio halló que se emite menos dióxido de carbono criando un cordero en Nueva Zelanda y llevándolo en barco hasta Inglaterra que criándolo en Inglaterra.

Consideremos el estado de Guatemala hoy. **Aún exporta bananas**, por valor de cientos de millones de dólares. También produce muchas otras cosas: ovejas, caña de azúcar, café, maíz y cardamomo.

Sin embargo tiene el cuarto nivel más alto de **desnutrición** del mundo y la mitad de los niños del país sufren un retraso en el crecimiento por falta de alimentos.

Los economistas aún no entienden del todo por qué algunos países se hacen ricos mientras otros permanecen pobres. Pero la mayoría está de acuerdo en la importancia que tienen **las instituciones**: cosas como la corrupción, la inestabilidad política y el cumplimiento de la ley.

De acuerdo a un reciente ranking sobre instituciones, Guatemala salió 110 de un total de 138 países.

Hay un nombre para países pobres presididos por dictadores locos que se mantienen en el poder gracias al cínico dinero extranjero: república bananera. Evidentemente sobreponerse a un general Ubico puede tardar muchísimo tiempo.

Este artículo es una adaptación de la serie de la BBC "50 cosas que hicieron la economía moderna". Abajo encontrarás otros episodios de la serie.