

México: En Camino al 2015 - Antonio O. Garza, Embajador de Los E.U. 2002-2009
DECEMBER 10, 2014



Mientras se acerca el año 2015, les quiero enviar mis mejores deseos para esta temporada navideña. También me parece un buen momento para reflexionar sobre todo lo que ha pasado en México a lo largo de estos doce meses.

En este boletín, resalto tres puntos de lo que ha sido un año impresionante.

1. La agenda de las reformas en México siguió avanzando en el 2014, pero más adelante podría haber retos significativos.

Este año inició con la emoción que siguió a la ambiciosa agenda de reformas del presidente Peña Nieto del 2013. Hacia agosto de 2014, México aprobó [once nuevas reformas estructurales](#), con cambios de gran alcance en los sectores de la educación, política, financiero, fiscal y de telecomunicaciones. Algunos de estos cambios ampliamente vistos como necesarios—como el abrir las redes de televisión e Internet a la competencia, o el permitir la reelección de los miembros del Congreso—mientras que otros, incluyendo a las evaluaciones magisteriales

obligatorias, o el alza de impuestos a la manufactura fronteriza, encendieron un intenso debate.

Pero la más esperada y polémica de todas fue la reforma energética, en la cual nos hemos enfocado aquí en White & Case (pueden [leer algo de nuestro análisis aquí](#)). La reforma abrió el sector petrolero y de gas del país a la inversión privada por primera vez en setenta años, y las leyes secundarias—aprobadas en agosto de 2014—delinearon los detalles de todo; desde los reguladores hasta los requisitos de contenido nacional.

Y ayer, la Comisión Nacional de Hidrocarburos aprobó e hizo públicos los detalles de la primera ronda de licitación de contratos de áreas de exploración y extracción en aguas someras para el próximo año. Para más información, pueden leer el reporte del 10 de diciembre de JP Morgan, [“Mexico In Brief: Preliminary bidding rules for oil investment now approved”](#).

Para la reforma energética, igual que para todas las otras reformas, el gran reto del año que viene será su implementación. Aunque es menos emocionante que la etapa de las negociaciones políticas, esta parte será la más crítica. Para los sectores de petróleo y gas, una correcta implementación implicará trabajar en todos los elementos básicos de los contratos y después asegurarse que todo está en forma para [la primera subasta a principios de año](#).

Viendo hacia el 2015, otro reto podría venir del desplome de los precios del petróleo, que llegaron a un poco más de \$65 dólares por barril de crudo el mes pasado ([comparado con \\$105 dólares en junio y julio](#)). Aunque muchos de ustedes podrían sentir un respiro al llenar el tanque de gasolina sus autos, para las compañías energéticas y países exportadores de petróleo, [estas no son muy buenas noticias](#). Los precios bajos enfriarán el entusiasmo del inversionista—afectando también a los trabajadores y comunidades que dependen de la industria— y significará menos ingresos a los presupuestos de algunos gobiernos de la región.

2. Aunque la agenda de reformas del presidente Peña Nieto está muy completa en muchos aspectos, aún tiene que abordar algunos de los retos más urgentes de México.

La agenda de reformas del 2014 ciertamente cubrió muchos aspectos, pero ahora queda claro que no cubrió todos los puntos débiles de México. Prominentemente, no incluyó un enfoque serio para abordar el eterno reto del país: el estado de derecho. Esta omisión podría amenazar muchas de las ganancias de las reformas—como los inversionistas, a quienes les falta confianza en que sus contratos e inversiones serán respetadas—pero aún más importante, podría amenazar la seguridad de los mexicanos.

El 26 de septiembre, la horrible desaparición de 43 estudiantes en Iguala, Guerrero impactó profundamente a la nación, [impulsando a miles a salir a las](#)

[calles a lo largo del país](#) a demandar un futuro más seguro y justo. La indignación creció aún más en noviembre con la aparición de reportes de que la primera dama es dueña de una casa valuada en \$7 millones de dólares y que está registrada a nombre de una empresa cuyo dueño acababa de ganar la licitación para la construcción de vías para el tren de alta velocidad desde la Ciudad de México a Querétaro. El contrato fue cancelado y la primera dama rápidamente anunció que [vendería la casa](#), pero tan solo el indicio de corrupción fue suficiente para el pueblo de México—reduciendo así el [porcentaje de aprobación del presidente Peña Nieto a menos de un 40 por ciento](#).

Para abordar la violencia, el gobierno anunció su nuevo [plan de seguridad de diez puntos](#), incluyendo enfocar esfuerzos en el fortalecimiento de la policía y el sistema judicial e invertir más en las áreas más pobres del país. Aunque es un paso sumamente necesario, la reacción de muchos mexicanos fue que se trata de muy poco y muy tarde.

Dar a las iniciativas del estado de derecho la misma atención que a las reformas económicas será crítico para asegurar su completa implementación y éxito. Si esto no sucede, las consecuencias podrían ser dramáticas—debilitar las bases para un México más seguro y más próspero y complicar el camino del PRI hacia las elecciones de mediados del próximo año.

En la edición de ayer del New York Times, [Enrique Krauze ofrece una perspectiva oportuna y que invita a la reflexión sobre lo que el Presidente Peña Nieto debe hacer para abordar de frente estos problemas](#).

3. A pesar de flojo crecimiento del PIB a lo largo del hemisferio, la integración económica sigue desarrollándose de manera dinámica.

A lo largo del 2014, México—como muchos otros países del hemisferio—ha luchado para estimular su economía. Parte de ello se debió a la [débil actividad económica mundial](#), pero también refleja el hecho de que muchas de las reformas del país tomarán algunos años para empezar a dar resultados. La consecuencia ha sido un crecimiento decepcionante, que se proyecta que alcanzará [un poco más de 2 por ciento](#).

Sin embargo, medir lo que pasa en la economía de México y sus vecinos por este único indicador nos hace perder de vista algunos de los acontecimientos más importantes de la región. Las cadenas de suministro de Norteamérica están profundizando sus raíces desde Toronto hasta Querétaro, los ecosistemas emprendedores [siguen creciendo en las fronteras](#), y la innovación sigue cambiando la mentalidad y el manejo de los negocios en toda la región.

Los tratados comerciales también están evolucionando en todo el hemisferio. Hacia el sur, la Alianza del Pacífico—un tratado de libre comercio entre México, Colombia, Perú y Chile—[ha eliminado los aranceles a 90 por ciento del comercio de los países miembros](#), [han empezado a compartir embajadas](#), [a eliminar](#)

[requisitos para otorgar visas a los residentes](#), y una [combinación de mercados para hacer un total de más de \\$1 trillón en capitalización](#), cuando México se una oficialmente. Esto puede crecer aún más en el 2015, cuando la Alianza del Pacífico anuncie sus planes para [trabajar más de cerca con Mercosur](#) y de expandir su poder mercantil a través de la región.

De manera similar hacia el norte, Estados Unidos está negociando nuevos e innovadores acuerdos comerciales—impulsando el [Acuerdo de Asociación Transpacífico](#) (TPP) y la [Asociación Transatlántica para el Comercio y la Inversión](#) (T-TIP). Aunque estos acuerdos transformarían el panorama comercial global, ellos dependen de la disposición del Congreso para otorgar al presidente la autoridad para promover el comercio. Aunque esto se ve casi imposible, será algo en lo que hay que estar pendientes el próximo año.

Aún con tanto por venir, debemos ser creativos en las formas de hacer uso del potencial de nuestra región—[sobre lo cual escribí](#) y que se describe en el [Informe del Grupo de Trabajo Independiente del Council on Foreign Relations](#). Nuestros países tienen mucho que ganar de un trabajo en conjunto, no solo por crear una política más eficiente y efectiva en casa, sino también por fortalecer nuestra competitividad en el resto del mundo.

Al cerrar este año, les deseo a todos una muy feliz época navideña. He disfrutado mucho estar comunicación con ustedes a través de [Twitter](#), [Facebook](#) y [LinkedIn](#), y espero que sigamos en contacto en el 2015.

Sinceramente,

Antonio Garza

Aquí en White & Case, hemos creado una página sobre la reforma energética de México en donde pueden [leer las actualizaciones](#), [ver las presentaciones y videos](#) de nuestras últimas noticias sobre energía.

También les puede interesar saber que el Financial Times recientemente nombró a White & Case como [uno de los despachos más innovadores de Norteamérica](#).

La Universidad de Texas en Austin tiene una gran tradición de destacar a autores Latinoamericanos, incluyendo a [Jorge Luis Borges](#). El mes pasado, la universidad también anunció la adquisición de los [archivos de Gabriel García Márquez](#).

Y en Dallas, la Southern Methodist University presentará dos maravillosas exposiciones en el Museo Meadows. En 2015, incluirán piezas de la [Colección Abelló](#) y de [La Casa de Alba](#).

Por último, si aún están buscando el regalo de Navidad perfecto, podrían considerar echar un vistazo al gran trabajo artístico de la [Fundación John Langdon Down](#) aquí en México.